

# Rapport de gestion

(juin 2004 - janvier 2006)

**F. LEPRIEUR**

IRSN - Direction de l'environnement et de l'intervention  
Secrétaire du Comité de pilotage



# SOMMAIRE

1/ Introduction - Objectifs du rapport

2/ Bilan de fonctionnement des instances

3/ Les projets : réalisations et état d'avancement

- Création du portail Internet et de la charte graphique
- Développement du système d'information

4/ Documents produits par le Réseau et manifestations

5/ Ressources humaines déployées pour le Réseau





# 1/ Introduction - Objectifs du rapport de gestion



Conformément à l'article 5 de l'arrêté du 27 juin 2005, l'IRSN doit rédiger chaque année un rapport de gestion du Réseau national

## Ce rapport a pour principaux objectifs :

- d'effectuer un bilan sur l'organisation et le fonctionnement des deux instances principales du Réseau : le **comité de pilotage** et la **commission d'agrément** ;
- de réaliser une synthèse sur les différentes tâches menées par les **groupes de travail** ; ainsi que sur les **ressources humaines et financières** dédiées au projet ;
- de situer l'avancée du **projet de système d'information** du Réseau et de synthétiser les orientations définies par le comité de pilotage pour les années suivantes.





## 2/ Bilan de fonctionnement des instances

### 2.1/ COMITE DE PILOTAGE



Le COPIL s'est réuni 4 fois entre juin 2004 et janvier 2006



Très bon taux de **participation** (25 pers. en moyenne) et une représentation relativement **homogène** entre les exploitants, les représentants des ministères, les agences sanitaires, les associations, l'IRSN et l'ASN.



Présence d'**experts** (techniques, scientifiques, communication) non désignés comme membres du COPIL invités pour des raisons organisationnelles ou des questions techniques.



Le **secrétariat** du COPIL est assuré par l'IRSN (organisation des réunions en coordination avec l'ASN, rédaction et transmission des CR incluant les présentations effectuées et les décisions actées).





## 2/ Bilan de fonctionnement des instances

### 2.2/ GROUPES DE TRAVAIL



5 groupes de travail ont été organisés entre janvier 2005 et mars 2006



Ces GT ont donc été créés pour développer les aspects techniques nécessaires au bon développement du Réseau national :

- identification des besoins des acteurs, structuration des données, modalités de transmission, structuration des bases.



Participation toujours très active de la part des exploitants nucléaires.



Participations régulières du GSIEN et de l'InVS permettant de prendre en compte les points de vue de futurs consultants de la base de données ainsi que les préoccupations des petites structures productrices de données.





## 2/ Bilan de fonctionnement des instances

### 2.3/ BILAN ET FUTURS GT DE SUIVI DE PROJET



**Mode de fonctionnement** en GT relativement satisfaisant pendant la phase de démarrage du Réseau national puis de lancement des premiers projets.



**La phase de développement** du système d'information imposera un rythme plus soutenu de réunions pour assurer le suivi et la coordination du projet.



Cette instance de suivi ne se limitera pas à l'**IRSN** et à l'**ASN**, mais impliquera également les **producteurs de données** qui devront s'organiser et s'investir en parallèle de manière à être opérationnel au moment de la mise en exploitation du système d'information.

**Coordination maîtrise d'ouvrage** ↔ **Producteurs de données**



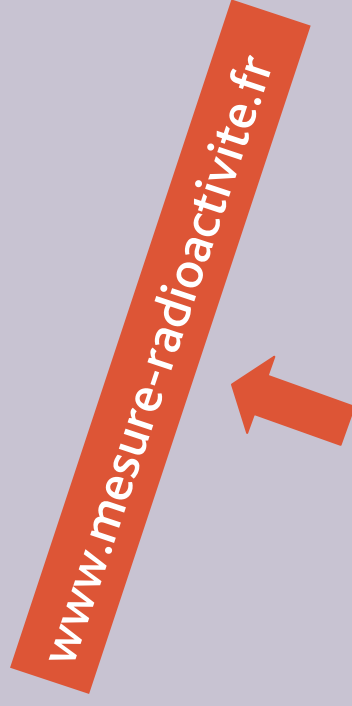


## 3/ Les projets : réalisations et état d'avancement

### 3.1/ Projet « portail Internet »



**Objectif prioritaire** - lancement du projet effectué dès la première réunion du COFIL en juin 2004.



Action	Période	Description
1	Juin 2004	Présentation de la structure du projet au 1 <sup>er</sup> COFIL
2	Juillet - Octobre 2004	Conception du site par l'IRSN et relecture interne par ASN
3	Novembre 2004	Présentation au 2 <sup>ème</sup> COFIL et distribution de la maquette sur support cd-rom pour validation des textes par les acteurs
4	Janvier - Mars 2005	Validation, harmonisation et relecture complète du site par l'ensemble des membres du comité de pilotage
5	Janvier 2006	Finalisation de la charte graphique (IRSN - ASN) et mise à jour du site (modifications des chapitres impactés par l'actualité réglementaire et les travaux des instances du Réseau)
6	Juin 2006	Mise en ligne du portail sur Internet





## 3/ Les projets : réalisations et état d'avancement

### 3.2/ Développement du système d'information



#### Chronogramme synthétique de développement du projet

	Action	Période	Objectifs
1	Inventaire des données	Juin 2004 à novembre 2005	Recenser l'ensemble des mesures Identifier le cadre des mesures Cerner les attentes des acteurs
2	Définition des orientations stratégiques	Mai à septembre 2005	Synthétiser les principales fonctionnalités du système d'information du Réseau national
3	Organisation des entretiens individuels	Août à novembre 2005	Constituer le dossier d'expression des besoins à partir de la synthèse technique des entretiens
4	Rédaction du dossier d'expression des besoins	Novembre 2005 à mars 2006	Document de référence pour la réalisation du cahier des charges fonctionnel du système d'information du Réseau
5	Étude technique et financière	Juillet à octobre 2006	Évaluer la solution de référence, proposer des solutions alternatives, rédiger un dossier de synthèse et d'aide à la décision







## 4/ Documents produits par le Réseau national et manifestations

### 4.1/ Compte rendus

Comité de pilotage : 4 CR (+ annexes)

Groupes de travail : 4 CR (+ annexes)

Entretiens individualisés : 12 CR

### 4.2/ Documents techniques et stratégiques

- Synthèse des orientations stratégiques du Réseau national de mesures de la radioactivité de l'environnement
- Phase de spécification - Synthèse des entretiens individualisés dirigés par l'IRSN auprès des membres du comité de pilotage
- Dossier d'expression de besoins - version de référence
- Cahier des charges de l'étude technique et financière du projet et de ses risques associés

+ livrables 1, 2 et 3 de l'étude technico-financière



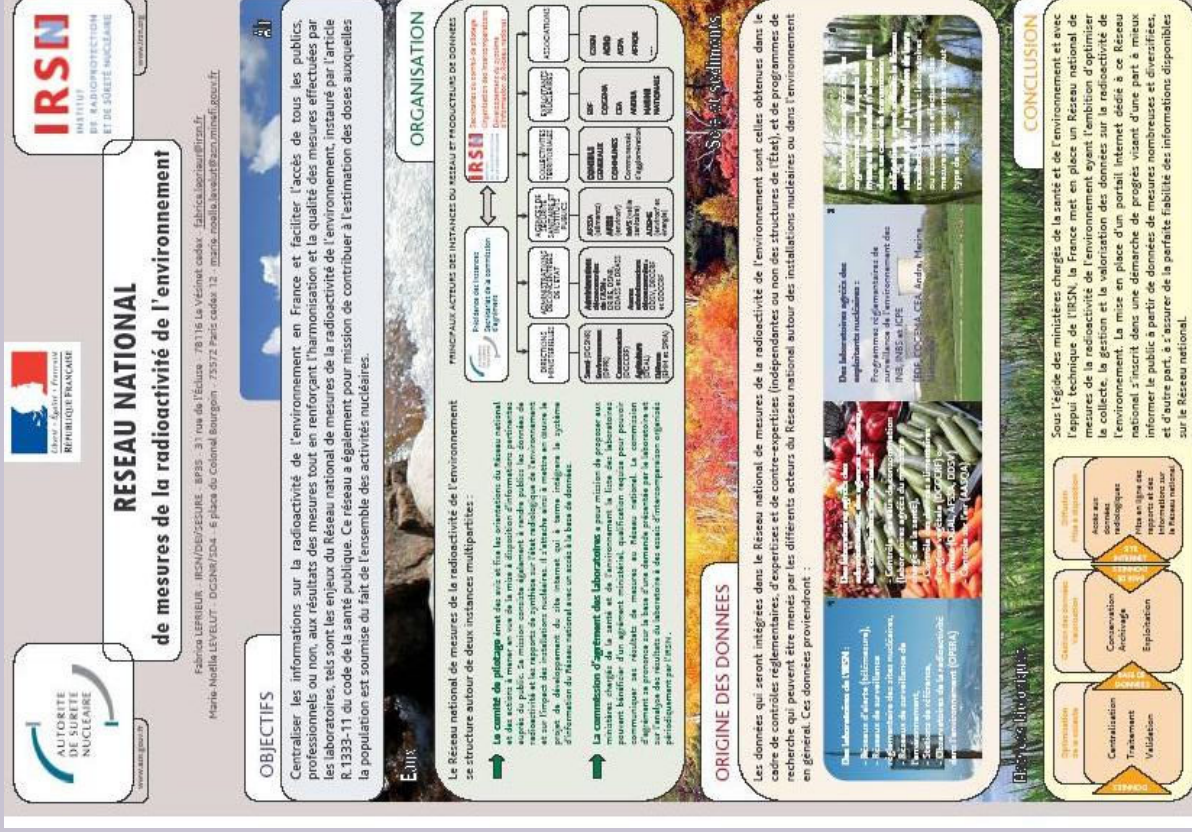
## 4/ Documents produits par le Réseau national et manifestations

#### 4.3/ Congrès national de radioprotection (Nantes- Juin 2005)

# Communication affichée acceptée par le comité du programme du congrès

Poster affiché pendant toute la durée de la manifestation (3 jours).

Un texte associé de 4 pages a été publié dans les actes du congrès distribués aux participants.





## 5/ Ressources humaines déployées pour le Réseau

### 5.1/ L'IRSN

Le développement du Réseau national a fortement impacté l'activité de plusieurs laboratoires de la **Direction de l'Environnement et de l'Intervention** de l'IRSN :



L'VRE

- **Le Laboratoire de veille radiologique de l'environnement** : secrétariat du comité de pilotage, organisation des COPIL et des GT, rédaction des comptes rendus, réalisation et suivi des projets en interne (informatique, communication) et en externe (ASN et acteurs du Réseau), gestion du site Internet ;

LEI

- **Le Laboratoire des étalons et des intercomparaisons** : réalisation des campagnes d'intercomparaison, détermination des valeurs de référence, traitement statistique des résultats, participation à la commission d'agrément ;

GIS

- **Le Groupe informatique et scientifique** : développement, conseil et assistance à maîtrise d'ouvrage sur le projet système d'information du Réseau national, suivi des études techniques et financières associées.





## 5/ Ressources humaines déployées pour le Réseau

### 5.2/ L'ASN



L'ASN préside le Comité de pilotage qui comprend également, au titre de ses membres, le secrétaire général de l'ASN. La préparation des décisions relevant du COPIL est assurée par l'ASN en lien avec l'IRSN.



L'ASN assure la présidence et le secrétariat de la commission d'agrément. Elle est également en charge de l'analyse des dossiers de demande d'agrément déposés par les laboratoires, de l'exploitation des résultats des laboratoires participants aux campagnes d'essais interlaboratoires qui sont organisées et gérées par l'IRSN.



L'ASN est chargée de la préparation de la réglementation et de l'élaboration des décisions individuelles relatives aux laboratoires agréés (2 arrêtés par an).





## 5/ Ressources humaines déployées pour le Réseau

### 5.3/ Les autres acteurs du Réseau national



Le fonctionnement du Réseau national nécessite également la participation d'une trentaine de personnes désignées au titre du comité de pilotage ou de la commission d'agrément.



Leur rôle ne se limite pas aux seuls échanges en réunion. En effet, l'IRSN et l'ASN sollicitent fréquemment ces acteurs dans le cadre de réunions préparatoires et de GT, ainsi que pour la validation des nombreux documents associés à ces activités.



La participation active de l'ensemble des acteurs du Réseau national est donc primordiale pour le fonctionnement de ses instances, d'une part, ainsi que pour le développement du futur système d'information et l'organisation des essais d'intercomparaison, d'autre part.

